

Bogotá D.C.

Destino: CRISTINA ARANGO OLAYA



No. 20151400126791

Fecha Radicado: 2015-05-11 08:54:43

Coljuegos

MEMORANDO INTERNO

PARA: CRISTINA ARANGO OLAYA
Presidenta

DE: JAIRO CELIS PARDO
Jefe Oficina de Control Interno

ASUNTO: Informe de austeridad del gasto público I trimestre año 2015 vs. I trimestre año 2014

En cumplimiento de las funciones establecidas en la Ley 87 de 1993, Decretos 1737 y 1738 de 1998 del Gobierno Nacional y con el propósito de rendir información correspondiente a los avances relacionados con la Austeridad y Eficiencia del Gasto Público de Coljuegos – EICE, se remite el seguimiento realizado por la Oficina de Control Interno, a los eventos que durante los meses de enero, febrero y marzo de 2015, acontecieron en cumplimiento de los compromisos que responden a la normatividad de Restricción del Gasto.

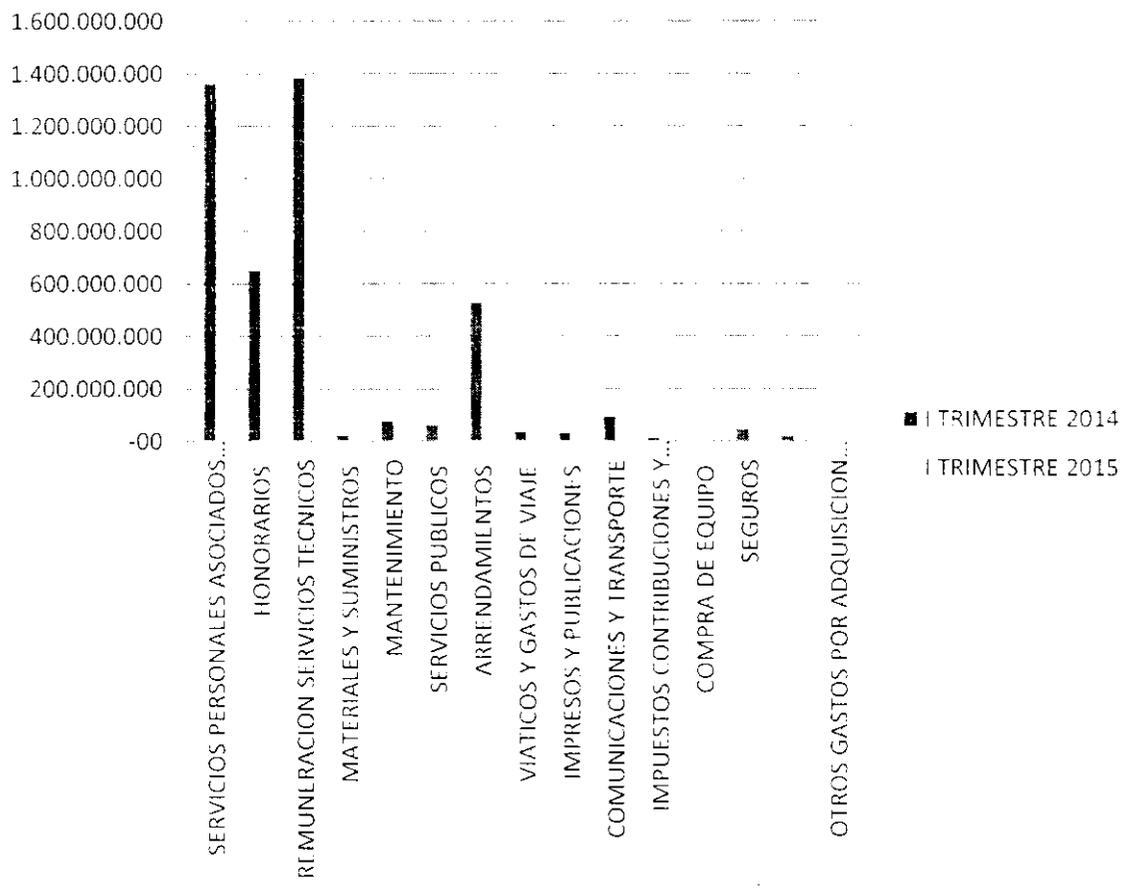
Los datos y valores incluidos en este informe fueron tomados del Informe de Ejecución Presupuestal de los gastos y demás información suministrada por el coordinador de presupuesto y recursos humanos.

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS I TRIMESTRE DE 2015 Vs. I TRIMESTRE DE 2014

CONCEPTO	I TRIMESTRE 2014	I TRIMESTRE 2015	DIFERENCIA ABSOLUTA	DIFERENCIA RELATIVA
SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A NOMINA Y CONTRIBUCIONES INHERENTES	1.362.134.835	1.345.180.460	(16.954.375)	-1,24%
HONORARIOS	650.196.200	295.692.635	(354.503.565)	-54,52%
REMUNERACION SERVICIOS TECNICOS	1.383.677.316	1.362.139.061	(21.538.255)	-1,56%
MATERIALES Y SUMINISTROS	24.256.832	7.682.334	(16.574.498)	-68,33%
MANTENIMIENTO	76.767.545	59.975.323	(16.792.222)	-21,87%
SERVICIOS PUBLICOS	60.525.154	62.348.052	1.822.898	3,01%
ARRENDAMIENTOS	527.987.862	548.468.486	20.480.624	3,88%
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	38.052.949	7.516.740	(30.536.209)	-80,25%
IMPRESOS Y PUBLICACIONES	30.803.924	3.405.062	(27.398.862)	-88,95%
COMUNICACIONES Y TRANSPORTE	94.073.012	181.929.575	87.856.563	93,39%
IMPUESTOS CONTRIBUCIONES Y MULTAS	14.631.000	13.830.608	(800.392)	-5,47%
COMPRA DE EQUIPO	867.680	871.150	3.470	0,40%
SEGUROS	44.252.590	-	(44.252.590)	-100,00%
CAPACITACION BIENESTAR SOCIAL Y ESTIMULOS	20.137.000	-	(20.137.000)	-100,00%
OTROS GASTOS POR ADQUISICION DE SERVICIOS	3.092.320	1.545.430	(1.546.890)	-50,02%
Totales	4.331.456.219	3.890.584.916	(440.871.303)	-10,18%

La disminución en los gastos se encuentra concentrada en el rubro de honorarios, el cual presentó una disminución de 54.5%.

Grafica Comportamiento Gastos I trimestre de 2015 y 2014



1. GASTOS DE PERSONAL:

Nómina

CONCEPTO	I TRIMESTRE 2014	I TRIMESTRE 2015	DIFERENCIA ABSOLUTA	DIFERENCIA RELATIVA
Servicios personales asociados a nómina y contribuciones inherentes	1.362.134.835	1.345.180.460	(16.954.375)	-1,24%

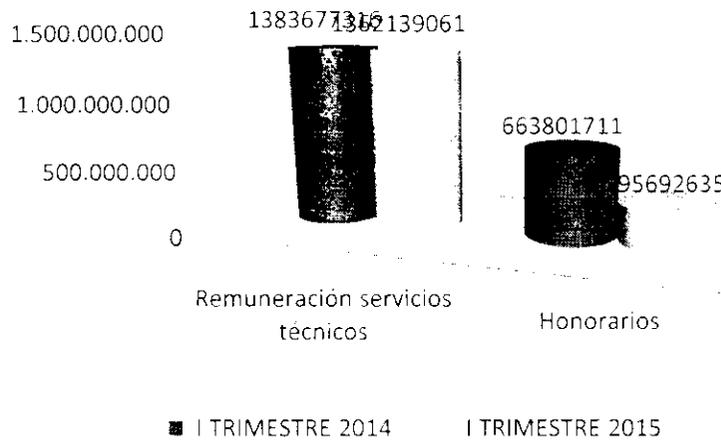
Por este rubro se cancelan los valores correspondientes a los sueldos, prestaciones y contribuciones inherentes a la nómina de los Empleados Públicos y Trabajadores Oficiales de la empresa.

El movimiento de la planta de personal durante los trimestres objeto de análisis es:

Vinculación	I TRIMESTRE 2014	I TRIMESTRE 2015	Variación Porcentual
Empleados Públicos	2	2	0%
Trabajadores Oficiales	54	51	-6%

La disminución de 1.24% en el valor pagado por nómina indica una estabilidad en este rubro y está justificada en la disminución de 3 trabajadores para el primer trimestre de 2014 y 2015, respectivamente.

2. SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS:



2.1. Remuneración Servicios Técnicos:

Este rubro presupuestal corresponde a los pagos efectuados por concepto del personal en misión contratado a través de una empresa de servicios temporales, para desarrollar funciones en los diferentes procesos de la entidad. Este concepto presenta un comportamiento estable, la planta de personal en promedio para los trimestres objeto de análisis de mantuvo en 192 personas.

2.2. Honorarios:

Por este rubro se cancela lo correspondiente a los servicios profesionales contratados por la Entidad con personas naturales o jurídicas, cuando no se pueden cumplir con personal de planta, adicionalmente incluyen los pagos realizados a los miembros de la Junta Directiva.

La disminución en este rubro se debe principalmente a gastos se realizaron en el primer trimestre del 2014 y no en el primer trimestre de 2015.

Para el primer trimestre de 2015 y 2014 se ejecutaron los siguientes valores:

Contratista	Objeto	I trimestre 2014	I trimestre 2015	Variación
UNION TEMPORAL INFOTIC	Contratar el desarrollo del nuevo portal web e intranet de Coljuegos conforme a la documentación realizada en el levantamiento de requerimientos y necesidades de los mismos.	120.000.000	-	(120.000.000)
LITO S.A.S.	Proveer a Coljuegos del servicio de destrucción de los elementos de juegos de suerte y azar incluido el cargue y transporte desde el sitio de almacenamiento hasta el sitio de destrucción y su respectivo descargue.	109.289.449	-	(109.289.449)
SANTIAGO ASENSI GISBERT	Contratar la prestación de servicios profesionales para la elaboración del reglamento y del estudio técnico de nuevos juegos de suerte y azar a partir de modelos comerciales y operativos vigentes en la industria.	64.140.266	-	(64.140.266)
DATTIS COMUNICACIONES S.A.S.	Asesorar y acompañar la implementación del plan de comunicaciones externas de acuerdo con la estrategia de comunicaciones de Coljuegos, mediante la ejecución de una agenda de relacionamiento institucional con grupos de interés externos clave, asesoría en la comunicación con grupos de interés clave durante contingencias y situaciones de crisis.	59.160.000	-	(59.160.000)
DURAN & OSORIO ABOGADOS ASOCIADOS	Prestación de servicios profesionales para asesorar a Coljuegos, mediante el análisis y preparación de conceptos jurídicos, sobre estudios de normas e interpretación, así como la propuesta y presentación de cambios o modificaciones normativas del sector de juegos de suerte y azar.	39.988.680	-	(39.988.680)
Honorarios Miembros Junta Directiva	Pago por concepto de honorarios a los miembros de la Junta Directiva, Comité Financiero y Comité de Auditoría de Coljuegos.	49.588.000	20.378.205	(29.209.795)
RODRIGO ESCOBAR GIL CONSULTORES SAS	Prestar los servicios de asesoría jurídica en asuntos relacionadas con las ramas del derecho: constitucional, administrativo, contractual, societario, comercial y en los demás temas que sean requeridos por Coljuegos.	16.598.440	-	(16.598.440)
ASESORES EN DERECHO LTDA	Asesorar y entregar los conceptos que sean solicitados por Coljuegos en materia laboral, así como resolver las consultas que se le formulen en esta rama del derecho, con el fin de contar con los elementos jurídicos que permitan a la empresa ejercer una adecuada defensa de sus intereses y una adecuada administración del personal de la empresa labores que se desarrollarán haciendo énfasis en la prevención del daño antijurídico.	13.746.000	-	(13.746.000)

Contratista	Objeto	I trimestre 2014	I trimestre 2015	Variación
LUIS ALBERTO SIERRA TORRES	Prestar asesoría y apoyo jurídico a Coljuegos y al Consejo Nacional de Juegos de Suerte y Azar para la elaboración de los conceptos y normatividad de su competencia que faciliten y soporten jurídicamente la toma de decisiones de empresa en el diseño de políticas y el desarrollo de la regulación e implementación de estrategias que permitan profundizar el mercado de juegos de suerte y azar.	11.136.000	-	(11.136.000)
J VARGAS AMAYA CONSULTORES LEGALES LTDA	Prestación de servicios profesionales para la asesoría y elaboración de proyectos de normatividad en temas relacionados con las funciones asignadas a Coljuegos y en general con el régimen propio del monopolio rentístico de juegos de suerte y azar, así como prestar asesoría en materias relacionadas con el gobierno corporativo.	8.120.000	-	(8.120.000)
ADRIANA ARCILA AGUDELO	Prestación de servicios profesionales para asesorar y apoyar a la entidad en los aspectos relacionados con el análisis estructural y funcional de la plataforma de tecnológica y procesos informáticos requeridos para soportar la operación de Coljuegos.	33.227.388	33.358.904	131.516
JUAN CARLOS BEJARANO RODRIGUEZ	Prestación de servicios profesionales para asesorar en temas que involucren aspectos de tasas, contribuciones, rentas monopólicas y en general en temas tributarios, financieros, y aspectos destacados de Hacienda Pública, de forma permanente e integral con lo cual se facilite y soporte la toma de decisiones a Coljuegos.	10.000.000	10.491.800	491.800
ADRIANA EDITH FAGUA PEDRE-ROS	Prestación de servicios profesionales para asesorar a Coljuegos, en la realización de investigaciones económicas que contribuyan a la coordinación y ejecución de políticas, programas y planes establecidos por la empresa para el cumplimiento de sus funciones.	6.024.000	11.044.000	5.020.000
GABRIEL ANTONIO VALLEJO HERNANDEZ	Prestación de servicios profesionales para asesorar y apoyar a la entidad en el diseño e implementación de estrategias cuantitativas desarrollando investigaciones estadísticas a través de la recolección y revisión de la información que permitan identificar la dinámica de los juegos de suerte y azar en el mercado, así como también la proyección de indicadores de desarrollo que permita evaluar el avance de los procesos establecidos por Coljuegos para el cumplimiento de los fines misionales.	10.040.000	20.992.726	10.952.726
BDO AUDIT AGE S.A.	Realización de interventoría a los contratos de concesión vigentes de juegos novedosos.	109.685.599	145.502.000	35.816.401
AMEZQUITA & CIA S.A.	Contratar la prestación de los servicios de Revisoría Fiscal para Coljuegos.	16.663.400	-	(16.663.400)
JAHV MCGREGOR S.A. AUDITORES Y CONSULTORES	Servicios de revisoría fiscal para Coljuegos	-	53.925.000	53.925.000
TOTAL I TRIMESTRE		677.407.222	295.692.635	(381.714.587)

2.2.1. ARRENDAMIENTOS:

CONCEPTO	I TRIMESTRE 2014	I TRIMESTRE 2015	DIFERENCIA ABSOLUTA	DIFERENCIA RELATIVA
ARRENDAMIENTOS	527.987.862	548.468.486	20.480.624	3.88%

2.3. Arrendamiento de inmuebles:

CONCEPTO	I TRIMESTRE 2014	I TRIMESTRE 2015	DIFERENCIA ABSOLUTA	DIFERENCIA RELATIVA
Arrendamiento de inmuebles	420.210.000	443.993.886	23.783.886	5.7%

La diferencia se origina por el incremento en el canon de arrendamiento de la sede administrativa ubicada en la calle 93 pagado a Organización Santamaría & CIA SCA. pasando de \$140.070.000 a \$147.997.962 mensuales.

2.4. Arrendamiento de equipos de cómputo:

CONCEPTO	I TRIMESTRE 2014	I TRIMESTRE 2015	DIFERENCIA ABSOLUTA	DIFERENCIA RELATIVA
Arrendamiento de equipos de cómputo	64.447.280	60.454.073	(3.993.207)	-6.2%

Para el primer trimestre de 2014 el servicio fue prestado por CT Colombia Soluciones y Servicios SAS y para el mismo trimestre de 2015 fue prestado por Unión Temporal Coljuegos 2014.

2.5. Almacenamiento de juegos de suerte y azar:

CONCEPTO	I TRIMESTRE 2014	I TRIMESTRE 2015	DIFERENCIA ABSOLUTA	DIFERENCIA RELATIVA
Almacenamiento de juegos de suerte y azar	35.152.582	44.020.527	8.867.945	25.2%

Corresponde a los pagos realizados a Almacenes Generales de Depósito Almagrario S.A por concepto de almacenamiento de los juegos de suerte y azar decomisados en los operativos de control a la ilegalidad. el aumento es originado en el mayor número de operativos y elementos almacenados. Durante el primer trimestre de 2014 se realizaron 65 acciones con retiro y para el mismo trimestre de 2015 se realizaron 95.

Durante el primer trimestre de 2014 se decomisaron 972 Met's y 731 sillas de bingo y destruyeron 1.164 elementos. Durante el primer trimestre 2015. decomisaron 964 Met's y 197 sillas de bingo. sin embargo, no se realizaron operaciones de destrucción.

2.6. Arrendamiento del software Charry:

CONCEPTO	I TRIMESTRE 2014	I TRIMESTRE 2015	DIFERENCIA ABSOLUTA	DIFERENCIA RELATIVA
Arrendamiento del software Charry	8.178.000	-	(8.178.000)	-100,0%

El valor cancelado corresponde a los pagos realizados por concepto del arrendamiento del software CHARRY, el cual soporta la operación de la entidad y que se mantendrá hasta la entrada en operación del aplicativo SIICOL.

El objeto del contrato 89 de 2014 firmado con MCH Sistematizando Ltda. es: Adquirir el licenciamiento de uso del software Charry que permita a Coljuegos contar con acceso total al componente de la base de datos con la que interactúa la herramienta cliente a través del motor SQL server). Con plazo de ejecución hasta el 31 de diciembre 2014. No obstante lo anterior el licenciamiento del uso del software será hasta el 31 de mayo de 2015. Los pagos originados por este concepto fueron reconocidos con cargo a la vigencia 2014.

3. COMUNICACIONES Y TRANSPORTE

CONCEPTO	I TRIMESTRE 2014	I TRIMESTRE 2015	DIFERENCIA ABSOLUTA	DIFERENCIA RELATIVA
COMUNICACIONES Y TRANSPORTE	94.073.012	181.929.575	87.856.563	93,39%

En este rubro se registra principalmente:

- El servicio de transporte, cargue y descargue de los elementos de juegos de suerte y azar sobre los cuales se adopte la medida cautelar de retiro.
- Servicio postal para la recepción, distribución, transporte y entrega a domicilio de documentos, sobres, paquetes y cajas, con cobertura a nivel urbano, regional, nacional e internacional, en las modalidades de correo normal, certificado.
- Servicio de transporte a los funcionarios de Coljuegos, que adelantan las acciones misionales en los establecimientos donde se están operando juegos de suerte y azar.
- Servicios de hosting dedicado para el sistema sival, operado por la Superintendencia Nacional de Salud y necesario para el desarrollo de las funciones del Consejo Nacional de Juegos de Suerte y Azar y su Secretaria Técnica.

El incremento se presenta por:

- Para el primer trimestre de 2015, se pagaron por este rubro presupuestal \$78.298.499 a INFOTIC S.A. por la suscripción de un convenio interadministrativo entre Coljuegos y otra entidad de carácter estatal, con el fin de que se le brinde a Coljuegos la prestación y gerencia integral de las soluciones tecnológicas del modelo de gobierno en línea, la plataforma.

- Para el primer trimestre de 2015 el valor pagado por concepto de servicios de hosting a UNE EPM TELECOMUNICACIONES S.A. fue de \$ 70.101.184, para el primer trimestre de 2014 no se generaron pagos por este concepto. El primer desembolso fue realizado en mayo de 2014 en virtud del contrato 16 de 2014.

4. SERVICIOS PÚBLICOS

CONCEPTO	I TRIMESTRE 2014	I TRIMESTRE 2015	DIFERENCIA ABSOLUTA	DIFERENCIA RELATIVA
SERVICIOS PUBLICOS	60.525.154	62.348.052	1.822.898	3 01%

Este rubro presenta un comportamiento estable en los trimestres objeto de estudio. Adicional a los servicios de energía, acueducto y alcantarillado; en este rubro se registran los gastos por celular, telefonía fija e internet, así:

4.1. Energía Eléctrica

Este rubro presentó un incremento de \$6.287.991, pasando de \$24.463.330 al primer trimestre de 2014 a \$30.751.321 en el mismo trimestre de 2015.

4.2. Telefonía celular

La Entidad tiene autorizados cuatro (4) líneas de telefonía celular las cuales están asignadas a la Presidenta de la Entidad y a las Vicepresidencias de Desarrollo Organizacional, Desarrollo de Mercados y Gestión Contractual. Para el primer trimestre de 2015, el valor pagado por este concepto asciende a \$2.589.428 y para el mismo trimestre de 2014 fue de \$7.209.098.

Por este rubro se cancela igualmente cinco (5) planes de teléfonos Avantel asignados a funcionarios del área de Control de Operaciones Ilegales, para la ejecución de labores propias de la misión institucional. Para el primer trimestre de 2015 y 2014, se presentaron pagos por \$2.079.543 y \$1.962.421; respectivamente.

4.3. Internet y telefonía fija

Los valores cancelados se originan por el pago de la telefonía fija, servicio de la línea 018000, servicio de Internet de la sede de Coljuegos y planes de internet móvil para las tablets de la Entidad asignadas a los funcionarios de la Vicepresidencia de Gestión Contractual. Para el primer trimestre de 2015 los pagos por este concepto ascienden a \$26.177.494 y para el mismo trimestre de 2014 fueron de \$24.123.725.

5. MANTENIMIENTO

CONCEPTO	I TRIMESTRE 2014	I TRIMESTRE 2015	DIFERENCIA ABSOLUTA	DIFERENCIA RELATIVA
MANTENIMIENTO	76.767.545	59.975.323	(16.792.222)	-21,87%

Las erogaciones realizadas durante el primer trimestre de 2015, fueron:

Razón social	Enero	Febrero	Marzo	Total
ASERASEO SAS.	-	7.486.330	19.294.777	26.781.107
JOHNNY LEANDRO PEÑA RICO	500.000	215.280	348.000	1.063.280
LUCKY GLOBAL ELEVATORS S.A	-	2.045.368	1.022.684	3.068.052
SEGURIDAD SUPERIOR LTDA	-	14.531.442	14.531.442	29.062.884
MANTENIMIENTO	500.000	24.278.420	35.196.903	59.975.323

El valor cancelado a Aseraseo S.A.S. corresponde a los servicios de aseo y cafetería de los meses enero y febrero de 2015 por \$14.238.192 y elementos de aseo y cafetería de febrero y marzo por \$12.542.915.

Lo correspondiente a mantenimiento de elevadores de diciembre se canceló en el mismo periodo, por lo cual no se observan pagos por este concepto en la vigencia 2015.

Al primer trimestre de 2014, se realizó mantenimiento preventivo y/o correctivo del sistema eléctrico y el sistema hidráulico de la sede por \$2.712.000, sin embargo, a primer trimestre de 2015 no se realizaron pagos por este concepto.

6. MATERIALES Y SUMINISTROS

CONCEPTO	I TRIMESTRE 2014	I TRIMESTRE 2015	DIFERENCIA ABSOLUTA	DIFERENCIA RELATIVA
MATERIALES Y SUMINISTROS	24.256.832	7.682.334	(16.574.498)	-68,33%

Durante 2015, la Entidad ha realizado campañas con el fin de reducir el consumo de suministros y papelería. Coljuegos está adelantando la campaña denominada cero papel, mediante la cual se busca: impresiones a doble cara, incentiva las revisiones en medio magnético y la impresión solo de documentos definitivos. Adicionalmente, el proceso de digitalización y fortalecimiento del sistema documental facilita la consulta en medio magnético de los documentos.

Otra de las reducciones se ve en los gastos por Ferretería, al primer trimestre de 2014 se registró un gasto de \$7.878.037 dado que la Entidad se encontraba realizando adecuaciones de la sede. Para el primer trimestre 2015 no se han registrado gastos por este concepto.

7. VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE

CONCEPTO	I TRIMESTRE 2014	I TRIMESTRE 2015	DIFERENCIA ABSOLUTA	DIFERENCIA RELATIVA
VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE	38.052.949	7.516.740	(30.536.209)	-80,25%

Corresponde al pago de viáticos necesarios para el desarrollo de la función de control a la ilegalidad y fiscalización en campo.

En el área de fiscalización se observó una disminución en las visitas de campo a establecimientos y visitas contables a las oficinas de los operadores, al primer trimestre de 2014 se realizaron 366 y al primer trimestre de 2015 se han realizado 50.

En el área de operaciones ilegales, se llevaron a cabo 65 y 95 acciones con retiro, para el primer trimestre de 2014 y 2015, respectivamente.

8. IMPRESOS Y PUBLICACIONES

CONCEPTO	I TRIMESTRE 2014	I TRIMESTRE 2015	DIFERENCIA ABSOLUTA	DIFERENCIA RELATIVA
IMPRESOS Y PUBLICACIONES	30.803.924	3.405.062	(27.398.862)	-88,95%

La disminución de este rubro está alineado con la directiva presidencial No. 6 de diciembre de 2014, la cual indicaba que para esta vigencia el gasto de publicaciones tiene que ser reducido en un 40%.

A continuación se describen los principales pagos realizados por este concepto:

- Durante el primer trimestre de 2015, se realizaron pagos a Editorial El Globo S.A. Diario la República por \$1.641.533, por concepto de Publicación en un diario de amplia circulación de los emplazamientos realizados en los procesos de cobro coactivo y las diligencias de remate y la publicación de actos administrativos.
- Durante el primer trimestre de 2015, se realizaron pagos a Imprenta Nacional De Colombia por \$873.279, por concepto de publicaciones en el diario oficial.

Al comparar los trimestres objeto de análisis se observa una disminución en el rubro de ingresos y publicaciones. La cual se origina en contratos realizados para el primer trimestre de 2014 y que no fueron realizados para el mismo periodo de 2015, los principales son:

- Durante el primer trimestre de 2014 se realizaron pagos a Ramírez Impresores Ltda. por \$12.663.720, por la contratación de una empresa experta en diversos tipos de piezas de divulgación institucional.
- Durante el primer trimestre de 2014 se realizaron pagos a Dimatic Sistemas de Marcación Ltda. por \$9.732.400, por el suministro de 5000 juegos de etiquetas de marcación de seguridad.

9. SEGUROS

CONCEPTO	I TRIMESTRE 2014	I TRIMESTRE 2015	DIFERENCIA ABSOLUTA	DIFERENCIA RELATIVA
SEGUROS	44.252.590	-	(44.252.590)	-100,00%

Para el año 2014 corresponde al valor cancelado a La Previsora S.A. Compañía de Seguros por concepto de pólizas de manejo, responsabilidad civil y daños materiales con vigencia hasta el 30 de junio de 2015.

10. CAPACITACIÓN

CONCEPTO	I TRIMESTRE 2014	I TRIMESTRE 2015	DIFERENCIA ABSOLUTA	DIFERENCIA RELATIVA
CAPACITACION, BIENESTAR SOCIAL Y ESTIMULOS	20.137.000	-	(20.137.000)	-100,00%
Totales	4.331.456.219	3.890.584.916	(440.871.303)	-10,18%

Al primer trimestre de 2014 corresponde a la capacitación por competencias brindada a los funcionarios de la Entidad. Al primer trimestre de 2015 no se han firmado contratos de capacitación.

El presupuesto asignado a capacitación disminuyó, por lo cual las capacitaciones a realizar durante el 2015 serán focalizadas y enfocadas a temas funcionales.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

De acuerdo con el análisis efectuado y las pruebas selectivas realizadas, se concluye que la entidad cumple con la normatividad referente a la restricción del gasto.

Los rubros de impresos y publicaciones, gastos de papelería, viáticos, telefonía celular y capacitaciones presentaron disminuciones alineadas al Plan de Austeridad de Gastos del Gobierno Nacional. Sin embargo, es importante establecer medidas que ahorren y reduzcan los niveles de consumo de energía eléctrica y agua, continuando con la independización de circuitos, instalación de sensores de movimiento para la activación de luces, instalación de bombillos de bajo consumo e impacto ambiental, economizadores de agua; lo anterior complementado con campañas de sensibilización sobre el tema ambiental a todos los niveles de la organización, acciones que deben ser acordes con lo planteado en la directiva presidencial número 6 de 2014.

Es importante continuar con los mantenimientos preventivos y/o correctivos del sistema eléctrico y el sistema hidráulico de la sede, así como evaluar la necesidad de otro tipo de mantenimientos preventivos, por ejemplo a los servidores de la entidad.

Cordialmente:

JAIRO CELIS PARDO

Jefe Oficina de Control Interno

Folios: (11)

Elaboró: (MPVA)